

تقرير عن الإنجازات والأنشطة خلال المدة  
1 يناير - 31 ديسمبر 2017



الإتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر  
Egyptian Microfinance Federation



الإتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر  
Egyptian Microfinance Federation

## الاتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر

تقرير الإنجازات والانشطة خلال المدة

من 1 يناير - 31 ديسمبر 2017.

### أولاً - بناء القدرات والدورات التدريبية

#### 1 - برنامج تدريب القائمين على العمل المحاسبي بالتعاون مع الهيئة العامة للرقابة المالية.

| عدد الفاعليات | المحافظة   | عدد الجمعيات المتدربة | عدد ايام التدريب |
|---------------|--|-----------------------|------------------|
| 10            | القاهرة 1، القاهرة 2، اسوان ، المنيا ، الاسكندرية ، قنا ، الفيوم ، القاهرة 3 ، اسيوط ، بني سويف. | 476                   | 20               |

• تم تنفيذ هذا البرنامج عدد دورتين ديسمبر 2016 وعدد 8 دورات خلال الربع الأول من 2017 .

#### 2- الدعم الفني في مجال المراجعة الداخلية

قام الاتحاد بتقديم الدعم الفني في مجال المراجعة الداخلية للجمعيات الفئة أ حيث نظم عدد اربع دورات لأربع جمعيات مختلفة كما يلي:-

| عدد الفاعليات | الجمعيات   | عدد المشاركين | عدد ايام التدريب |
|---------------|--|---------------|------------------|
| 4             | جمعية المبادرة ، جمعية صغار الصناع والمستثمرين ، جمعية رجال اعمال اسيوط ، جمعية سيدات اعمال اسيوط. | 60            | 8                |

#### 3- برنامج تأهيل جيل جديد من المدربين المؤهلين (للفئة ب)

خلال برنامج طموح لتأهيل جيل جديد من المدربين معتمدين من أعلى الجهات المهنية في الوطن العربي وهي شبكة سنابل، قام الاتحاد بتنفيذ برنامج تدريبي وبتنفيذ من صندوق سند لتأهيل 18 مدرب جديد (مدرب لكل جمعية ومؤسسة أهلية فئة ب) خلال برنامج متكامل يتكون من ثلاث دورات تدريبية يمر بها المتدرب حتي يتأهل للحصول علي لقب مدرب معتمد من شبكة سنابل وهي:

1- اساسيات التمويل الأصغر المستدام.

2- اساسيات التمويل الأصغر المستدام المتقدمة.

3- دورة تدريب مدربين لتدريب اساسيات التمويل الأصغر .

بالإضافة الي ذلك قدم الاتحاد خلال هذا البرنامج لإتمام الدعم الفني الدورات التالية:

1. دورة ادارة المخاطر في مؤسسات التمويل متناهي الصغر .

2. دورة المراجعة الداخلية في مؤسسات التمويل متناهي الصغر

ويتنفيذ البرنامج يكون قدم الاتحاد برنامج شامل للدعم الفني لكامل اعضائه من الفئة ب. تم تنفيذه بالنصف الأول من 2017.



الإتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر  
Egyptian Microfinance Federation

## الإتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر

وقد بدأ هذا البرنامج التدريبي يؤتي ثماره حيث تم تنفيذ دورتين لأساسيات التمويل الأصغر - المستدام وقام بالتدريب بهم متطوعاً احد خريجي البرنامج وهو الدكتور ايهاب أمين ، ومن المخطط ان شاء الله تنفيذ 10 دورات أخرى بخطة التدريب لعام 2018 في موضوع التمويل الأصغر المستدام (اساسيات - متقدم).

| عدد الفاعليات | المحافظة         | عدد الجمعيات التي تم تدريبها | عدد ايام التدريب |
|---------------|------------------|------------------------------|------------------|
| 2             | بني سويف والفيوم | 60                           | 10               |

### 4- برنامج التقييم المالي والفني وإعداد الملف الإئتماني

بتمويل من شركة تنمية تم تنفيذ عدد (2) دورتين بموضوع التقييم المالي والفني وإعداد الملف الإئتماني ومن المخطط تنفيذ عدد (3) دورات أخرى بإستخدام منحة تنمية وعدد (5) دورات اخرى عام 2018 حيث تم تنفيذ :-

| عدد الفاعليات | المحافظة        | عدد الجمعيات التي تم تدريبها | عدد ايام التدريب |
|---------------|-----------------|------------------------------|------------------|
| 3             | سوهاج ، المنيا. | 59                           | 6                |

### 5- برنامج تدريبي بالتعاون مع جهاز تنمية المشروعات وبتمول من المعونه الفرنسية

كما تم تنفيذ برنامج تدريبي متخصص في عدة موضوعات يستهدف لرفع الكفاءة المهنية لأعضاء الاتحاد وبالخصوص الفئة ج في الموضوعات التالية :-

- إدارة المخاطر بمؤسسات التمويل متناهي الصغر - بعدد 2 دورة تدريبية بعدد 4 ايام تدريب.
- إدارة المراجعة بمؤسسات التمويل متناهي الصغر - بعدد 2 دورة تدريبية بعدد 6 ايام تدريب.
- التقييم المالي والفني وإعداد الملف الإئتماني - بعدد 2 دورة تدريبية بعدد 6 ايام تدريب.
- الحوكمة بمؤسسات التمويل متناهي الصغر - بعدد 2 دورة تدريبية بعدد 4 ايام تدريب.

### 6- دورة إنجاز التمويل الأصغر بالتعاون مع منظمة العمل الدولية

نجاح الاتحاد وبالتعاون مع منظمة العمل الدولية في توفير برنامج ( انجاح التمويل الاصغر - الادارة من أجل تحسين الاداء) وبتمول من منظمة العمل الدولية لأعضاء الاتحاد بمحافظة القليوبية والمنوفية (كخطوة أولى) وقد تم تنفيذ البرنامج بنجاح كبير حيث تم تدريب عدد (22) ممثل لأعضاء الاتحاد وتم منحهم شهاده معتمده من منظمة العمل الدولية تفيد اجتيازهم البرنامج التدريبي ، ويعد هذا البرنامج التدريبي أقوى برنامج تدريبي متاح لصناعة التمويل متناهي الصغر بالوطن العربي وأكثرها كلفه حيث يتكلف المشترك الواحد 1500 دولار ، ونسعي في المرحلة المقبلة اعداد البرنامج مره اخرى بالتعاون مع منظمة العمل الدولية.

### 7- برنامج الدعم الفني الدولي

شارك الاتحاد بتنظيم دورة تدريبية متعلقة بممارسات المراجعة الداخلية بمؤسسات التمويل متناهي الصغر وتم انعقادها ببيروت بلبنان وشارك فيها 35 متدرب من لبنان لمدة 4 ايام تدريبية.



الإتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر  
Egyptian Microfinance Federation

## الاتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر

### ثانيا - دمج الجمعيات بمنظومة الاستعلام الائتماني

وصل عدد الاعضاء الموقعين على ملحق عقد الاستعلام الائتماني (567) عضو حتي 31 ديسمبر 2017 كما يلي:

| البيان  | فئة أ | فئة ب | فئة ج |
|---|-------|-------|-------|
| إجمالي عدد الجمعيات بالفئة                                | 13    | 18    | 809   |
| عدد الجمعيات الموقع للملحق (1) بالفئة                     | 8     | 18    | 539   |
| عدد الجمعيات الموقع للملحق (2) بالفئة                     | 5     | ..... | ..... |
| الاجمالي  | 13    | 18    | 539   |
| اجمالي عدد الجمعيات الموقعة لملحق عقد الاستعلام الائتماني |       |       | 567   |

اجمالي عدد الاستعلامات التي قام بها الاتحاد حتي 31 ديسمبر 2017 .

| م | البنء / الشهر   | يناير | فبراير | مارس  | ابريل | مايو  | يونيو | يوليو | اغسطس | سبتمبر | اكتوبر | نوفمبر | ديسمبر | الاجمالي |
|---|-----------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|----------|
| 1 | عدد الاستعلامات | 66233 | 70065  | 86289 | 74553 | 92381 | 56842 | 77384 | 91174 | 65614  | 86000  | 83330  | 90766  | 940631   |

### ثالثا - بروتوكول جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر:-

تم توقيع بروتوكول تعاون مع الجهاز وذلك لتحقيق المحاور التالية:

#### المحور الأول : تنمية القدرات المؤسسية :-

يعتني هذا المحور بتعزيز البنية المؤسسية للجمعية التي سوف يكون متوجبا الوصول إليها، حتى تتمكن من الوفاء بمتطلبات قواعد ممارسة نشاط التمويل متناهي الصغر المطلوبة من مؤسسات الفئة (ب) مما يتطلب تحليل الفجوات الموجودة بالبنية المؤسسية لدى تلك الجمعيات / المؤسسات الأهلية للتعرف على نقاط الضعف القائمة ووضع خطة تأهيلية لمعالجة نواحي القصور تلك خلال الفترة الزمنية المحددة، وبشكل خاص من خلال الأنشطة التدريبية والفنية المساعدة لها في هذا الشأن التي يقدمها طرفي مذكرة التفاهم.

#### المحور الثاني : تنمية القدرات التمويلية :-

يعتني هذا المحور بتعزيز الهيكل والقدرات التمويلية للجمعية / المؤسسة الأهلية المتعاقد معها التي سوف يكون متوجبا الوصول إليها، حتى يمكنها الوفاء بمتطلبات النمو في حجم المحفظة التمويلية المطلوبة من مؤسسات الفئة (ب) ، مما يتطلب تحليل فجوة التمويل القائمة لكل منها ووضع خطة مالية مع الجمعية / المؤسسة ومساعدتها على تحقيق حجم النمو المطلوب في حجم القروض الممنوحة خلال الفترة الزمنية المحددة .

لإستهداف الترقية المؤسسية " لعدد (30) جمعية أو مؤسسة أهلية فئة (ج) وتقل محفظتها عن 10 مليون جنيه مصري إلى فئة (ب) والتي تتراوح محفظتها ما بين 10 - 50 مليون جنيه.



## الاتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر

### رابعاً- جهود الاتحاد مع البنك المركزي لتشجيع الدفع بالمحمول

بعد جهود كبيرة قامت بها رئيس مجلس ادارة الاتحاد قام المركزي بخطوة تمثل إنجازا ضخما يساهم في تيسير ورفع كفاءة الخدمة وتخفيض النفقات على المتعاملين، حيث أصدر البنك المركزي في مايو 2017 قواعد الدفع بالمحمول متضمنة حق المتعاملين في التمويل متناهي الصغر من أعضاء الاتحاد والمستفيدين في صرف الأقساط وسداد المستحقات بالمحمول، بينما كان الاتحاد وبالتعاون مع البنك المركزي والهيئة العامة للرقابة المالية يسعى لتطبيق نظام الدفع بالمحمول في إطار برنامج تجريبي يشمل عدد 3 جمعيات وبنكين وبعد نجاح تلك التجربة انتقل المركزي للبدء بتنفيذ المرحلة الثانية للمبادرة طبقا لما يلي:

- انضمام شركات المحمول الثلاث للمنظومة وعملها كمقدم خدمة للجمعيات والشركات بجانب البنوك الحاصلة علي ترخيص لتقديم خدمات الدفع باستخدام الهاتف المحمول.
- السماح لجميع الجمعيات الأهلية للتمويل متناهي الصغر - الفئة أ- (13 جمعية) بالاشتراك في منظومة الدفع باستخدام الهاتف المحمول .
- السماح لشركات التمويل متناهي الصغر (3 شركات) بالاشتراك في منظومة الدفع باستخدام الهاتف المحمول.

وبالرغم من أن مازال يوجد بعض التحديات لإنتشار تلك الخاصية ولكن يسعى جميع الأطراف المعنية والمهتمة بتذليل تلك التحديات لتحقيق النتائج المرجوة.

### خامساً- توقيع بروتوكول مع شركة ضمان المخاطر

كما قام الاتحاد بتوقيع بروتوكول تعاون بينه وبين شركة ضمان المخاطر ويهدف الي توفير التمويل بوجه عام للجمعيات وتقديم الدعم الفني لمساعدة عدد 25 جمعية من الانتقال من الفئة ج الي الفئة ب ويساعد جمعيتين علي الاقل من الانتقال من الفئة ب الي الفئة أ.

### سادساً - المشاركة في مؤتمر سياسات الشمول المالي - شرم الشيخ

قام الاتحاد بالاشتراك في فاعليات مؤتمر سياسات الشمول المالي الخاص بتحالف الشمول المالي العالمي ويعتبر هذا المؤتمر أكبر المؤتمرات العالمية المتخصصة بمجال الشمول المالي بوفد يتمثل من رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس المجلس وأمين سر المجلس والمدير العام وتم الاستعانة ببعض خبرات الاعضاء (مؤسسة التضامن) لتنظيم Booth خاص بالاتحاد وقد كانت مشاركة ناجحة للاتحاد والجدير بالذكر ان الاتحاد لم يتحمل سوى تكاليف المدير العام وتحمل كل عضو تكلفة اشتراكه وإقامته وانتقاله، كما تبرعت رئيس مجلس الادارة بمبلغ 66 ألف جنيه لمقابلة تكاليف ال Booth وإعداد وطبع الكتيب عن نشاط الاتحاد وخطته لتنمية صناعة التمويل متناهي الصغر باللغة الانجليزية.

### سابعاً - الاشتراك بمؤتمر سنابل

قام الاتحاد بالاشتراك في مؤتمر سنابل السنوي حيث مثل الاتحاد الاستاذ خالد صلاح نائب رئيس مجلس الادارة وذلك للاطلاع علي التجارب الدولية في الشمول المالي وآخر ما توصلت له الصناعة اقليمياً ودولياً وقد تواصل الاستاذ خالد صلاح اثناء انعقاد فاعليات المؤتمر بعدة منظمات اقليمية ودولية لبحث سبل التعاون.



## الإتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر الاتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر

### ثامنا : بروتوكول مع مركز J-Pal الاكاديمي للأبحاث

يسعي الاتحاد لعمل دراسة مسحية تعرض المنتجات التي يحتاجها السوق على رأسها التمويل متناهي الصغر المتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، بجانب رصد حجم الفجوة التمويلية المطلوبة وذلك بالتعاون مع مركز جيبال الذي يعتبر أحد المراكز الاكاديمية البحثية حول العالم وتضم 158 باحث وأستاذ اكاديمي من 51 جامعة ، ويستهدف اجراء تجارب علمية لقياس أثر البرامج الهادفة لتنمية المجتمعات، واستخدام النتائج بعد ذلك كأدلة علمية تقدم لصناعي القرار لتعديل السياسات بصورة عامة.

### تاسعا - إصدار مجلة

خلال الفتره السابقة تم اصدار مجلة للاتحاد تحت عنوان ( التنمية والتمويل) وان شاء الله نأمل ان تصبح المجلة منبر مضيئ لزيادة الوعي بالصناعة وأهميتها.

وتقبلوا فائق الاحترام والتقدير ،

حسن ابراهيم

المدير العام للإتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر